

### 資金収支計算書

(自) 平成31年 4月 1日 (至) 令和 2年 3月31日

(単位：円)

勘定科目		予算(A)	決算(B)	差異(A)-(B)
事業	会費収入	13,000,000	12,907,000	93,000
	一般会費収入	8,350,000	8,282,000	68,000
	特別会費収入	2,350,000	2,325,000	25,000
	団体会費収入	2,300,000	2,300,000	0
	経常経費補助金収入	82,524,000	82,211,001	312,999
	県補助金収入	21,000	18,668	2,332
	ボランティア保険補助金収入	21,000	18,668	2,332
	市補助金収入	71,523,000	71,523,000	0
	運営費補助金収入	68,606,000	68,606,000	0
	ボランティアセンター活動事業補助金収入	2,387,000	2,387,000	0
	心配ごと相談所運営補助金収入	480,000	480,000	0
	その他の補助金収入	50,000	50,000	0
	県社協助成金収入	210,000	210,000	0
	ボランティア市民活動促進事業費助成金収入	210,000	210,000	0
	共同募金配分金収入	10,770,000	10,459,333	310,667
	一般募金配分金収入	8,490,000	8,619,333	△129,333
	歳末たすけあい配分金収入	2,280,000	1,840,000	440,000
	受託金収入	54,166,000	54,115,718	50,282
	市受託金収入	52,531,000	52,457,618	73,382
	地域ケアシステム推進事業受託金収入	300,000	300,000	0
	地域活動支援センターのぞみ指定管理料	8,285,000	8,285,000	0
	老人福祉センター運営受託金収入	24,022,000	24,022,000	0
	通所型介護予防事業受託金収入	3,244,000	3,244,000	0
	いきいきプラザ 幸遊館施設管理業務受託	2,570,000	2,570,000	0
	地域活動支援センタースマイルハウス受託金	5,348,000	5,348,000	0
	ファミリーサポート事業受託金	2,000,000	2,000,000	0
	子育て支援ヘルパー派遣事業受託金収入	100,000	56,000	44,000
	在宅介護支援センター受託金収入	2,500,000	2,500,000	0
	高齢者生活管理指導員派遣事業受託金収入	12,000	0	12,000
	要介護認定調査受託金収入	181,000	150,910	30,090
	移送介護事業受託金収入	300,000	439,288	△139,288
	ふれあいいきいきサロン事業受託金収入	250,000	250,000	0
生活支援体制整備事業受託金収入	2,800,000	2,800,000	0	
その他の受託金収入	619,000	492,420	126,580	
県社協受託金収入	1,635,000	1,658,100	△23,100	
生活福祉資金貸付事業受託金収入	48,000	71,100	△23,100	
日常生活自立支援事業受託金収入	1,587,000	1,587,000	0	
貸付事業収入	1,000	0	1,000	
返還金収入	1,000	0	1,000	
事業収入	8,259,000	7,369,994	889,006	
参加費収入	899,000	590,450	308,550	
手数料収入	121,000	138,790	△17,790	
善意銀行寄付金収入	1,500,000	1,133,406	366,594	
売店事業収入	3,011,000	2,583,919	427,081	
その他の収入	2,728,000	2,923,429	△195,429	
負担金収入	2,141,000	79,760	2,061,240	
負担金収入	2,141,000	79,760	2,061,240	
負担金収入	2,141,000	79,760	2,061,240	
介護保険事業収入	42,020,000	41,051,869	968,131	
居宅介護料収入(介護報酬収入)	24,000,000	22,467,070	1,532,930	
介護報酬収入	24,000,000	22,467,070	1,532,930	
居宅介護料収入(利用者負担金収入)	2,400,000	2,772,079	△372,079	
介護負担金収入(公費)	180,000	194,246	△14,246	
活入				

# 資金収支計算書

(自) 平成31年 4月 1日 (至) 令和 2年 3月31日

(単位: 円)

勘定科目		予算(A)	決算(B)	差異(A)-(B)
動	介護負担金収入(一般)	2,220,000	2,577,833	△357,833
	居宅介護支援介護料収入	15,620,000	15,812,720	△192,720
	居宅介護支援介護料収入	15,620,000	15,812,720	△192,720
	障害福祉サービス等事業収入	6,246,000	7,850,260	△1,604,260
	自立支援給付費収入	6,240,000	7,849,660	△1,609,660
	介護給付費収入	2,640,000	3,510,910	△870,910
	サービス利用計画作成費収入	3,600,000	4,338,750	△738,750
	利用者負担金収入	6,000	600	5,400
	その他の事業収入	4,758,000	4,182,224	575,776
	利用料収入	4,758,000	4,182,224	575,776
	施設利用料収入	4,080,000	3,509,250	570,750
	その他の利用料収入	198,000	222,550	△24,550
	私的契約利用料収入	480,000	450,424	29,576
	受取利息配当金収入	121,000	48,800	72,200
	受取利息配当金収入	121,000	48,800	72,200
	その他の収入	6,052,000	6,117,328	△65,328
	雑収入	6,052,000	6,117,328	△65,328
	退職手当積立基金預け金差益	5,854,000	5,853,320	680
	雑収入	198,000	264,008	△66,008
<b>事業活動収入計(1)</b>	<b>219,288,000</b>	<b>215,933,954</b>	<b>3,354,046</b>	
よ  る  支  収	人件費支出	189,973,000	175,632,195	14,340,805
	職員給料支出	38,229,000	36,298,683	1,930,317
	職員賞与支出	19,553,000	18,673,834	879,166
	非常勤職員給与支出	80,221,000	71,395,565	8,825,435
	退職給付支出	29,640,000	29,344,130	295,870
	法定福利費支出	22,330,000	19,919,983	2,410,017
	<b>事業費支出</b>	<b>58,195,000</b>	<b>50,448,594</b>	<b>7,746,406</b>
	給食費支出	1,130,000	896,780	233,220
	介護用品費支出	1,071,000	1,015,032	55,968
	医療費支出	11,000	10,943	57
	教養娯楽費支出	486,000	454,020	31,980
	印刷製本費支出	2,455,000	2,204,173	250,827
	本人支給金支出	2,771,000	2,581,830	189,170
	水道光熱費支出	5,036,000	4,637,529	398,471
	燃料費支出	9,077,000	7,530,194	1,546,806
	燃料費支出	5,920,000	4,925,703	994,297
	車両燃料費支出	3,157,000	2,604,491	552,509
	消耗器具備品費支出	5,659,000	4,538,099	1,120,901
	保険料支出	2,567,000	2,295,774	271,226
	賃借料支出	4,185,000	3,899,535	285,465
	修繕費支出	1,379,000	1,374,273	4,727
	通信運搬費支出	1,634,000	1,344,282	289,718
	会議費支出	372,000	311,929	60,071
	車輛費支出	2,887,000	2,221,477	665,523
	諸謝金支出	1,133,000	1,041,786	91,214
	旅費交通費支出	915,000	661,020	253,980
	役員旅費支出	172,000	107,000	65,000
	委員等旅費支出	743,000	554,020	188,980
	手数料支出	40,000	37,600	2,400
	事業協力費支出	300,000	300,000	0
	業務委託費支出	7,066,000	6,241,086	824,914
	保守料支出	185,000	184,800	200
研修研究費支出	1,201,000	647,723	553,277	

# 資金収支計算書

(自) 平成31年 4月 1日 (至) 令和 2年 3月31日

(単位: 円)

		勘定科目	予算(A)	決算(B)	差異(A)-(B)
支	出	低所得者対策費支出	2,179,000	1,615,791	563,209
		渉外費支出	90,000	39,000	51,000
		返還金支出	4,356,000	4,354,918	1,082
		雑支出	10,000	9,000	1,000
		事務費支出	7,201,000	5,655,178	1,545,822
		福利厚生費支出	468,000	287,544	180,456
		旅費交通費支出	20,000	0	20,000
		研修研究費支出	352,000	218,430	133,570
		事務消耗品費支出	1,326,000	830,517	495,483
		印刷製本費支出	380,000	219,940	160,060
		修繕費支出	46,000	0	46,000
		通信運搬費支出	651,000	585,787	65,213
		広報費支出	207,000	206,800	200
		業務委託費支出	947,000	907,633	39,367
		手数料支出	922,000	752,971	169,029
		賃借料支出	1,453,000	1,264,532	188,468
		保守料支出	310,000	301,624	8,376
		渉外費支出	100,000	69,400	30,600
		雑支出	19,000	10,000	9,000
		その他の支出	1,251,000	1,025,418	225,582
		売店材料支出	1,251,000	1,025,418	225,582
		助成金支出	5,056,000	3,938,835	1,117,165
		助成金支出	5,056,000	3,938,835	1,117,165
		助成金支出	5,056,000	3,938,835	1,117,165
		負担金支出	5,685,000	3,600,579	2,084,421
		負担金支出	5,685,000	3,600,579	2,084,421
		負担金支出	5,685,000	3,600,579	2,084,421
その他の支出	1,000	0	1,000		
返還金支出	1,000	0	1,000		
事業活動支出計(2)	267,362,000	240,300,799	27,061,201		
事業活動資金収支差額(3)=(1)-(2)		△48,074,000	△24,366,845	△23,707,155	
施設整備等による収支	収入				
		施設整備等収入計(4)	0	0	0
	支	固定資産取得支出	1,000,000	943,320	56,680
		車輛運搬具取得支出	1,000,000	943,320	56,680
施設整備等支出計(5)	1,000,000	943,320	56,680		
施設整備等資金収支差額(6)=(4)-(5)		△1,000,000	△943,320	△56,680	
そ	収	基金積立資産取崩収入	1,850,000	1,850,000	0
		福祉基金積立資産取崩収入	1,850,000	1,850,000	0
		積立資産取崩収入	25,287,000	23,927,000	1,360,000
		財政調整基金積立資産取崩収入	4,326,000	4,326,000	0
		善意銀行積立資産取崩収入	2,281,000	2,221,000	60,000
		経営安定基金積立資産取崩収入	18,680,000	17,380,000	1,300,000
		事業区分間繰入金収入	2,076,000	1,873,276	202,724
		社会福祉事業区分間繰入金収入	630,000	630,000	0
		収益事業区分間繰入金収入	1,446,000	1,243,276	202,724
		拠点区分間繰入金収入	12,348,000	6,898,258	5,449,742
地域福祉事業拠点区分間繰入金収入	3,687,000	1,293,000	2,394,000		
善意銀行事業拠点区分間繰入金収入	2,281,000	2,225,258	55,742		

# 資金収支計算書

(自) 平成31年 4月 1日 (至) 令和 2年 3月31日

(単位: 円)

勘定科目		予算(A)	決算(B)	差異(A)-(B)
他の活動	介護保険事業拠点区分間繰入金収入	4,880,000	1,880,000	3,000,000
	障害福祉サービス拠点区分間繰入金収入	1,500,000	1,500,000	0
	サービス区分間繰入金収入	27,785,000	20,434,498	7,350,502
	法人運営サービス区分間繰入金収入	1,910,000	1,874,404	35,596
	共同募金配分金サービス区分間繰入金収入	272,000	271,023	977
	ボランティア活動センターサービス区分間繰入金収入	479,000	476,467	2,533
	緊急食材貸付金サービス区分間繰入金収入	264,000	262,604	1,396
	居宅介護支援サービス区分間繰入金収入	5,430,000	2,450,000	2,980,000
	訪問介護事業サービス区分間繰入金収入	19,430,000	15,100,000	4,330,000
	その他の活動による収入	21,892,000	21,891,390	610
	退職手当積立基金預け金取崩収入	21,892,000	21,891,390	610
	その他の活動収入計(7)	91,238,000	76,874,422	14,363,578
	動に よ る 収 支	基金積立資産支出	160,000	104,277
福祉基金積立資産支出		160,000	104,277	55,723
積立資産支出		14,613,000	11,585,121	3,027,879
財政調整積立資産支出		655,000	544	654,456
善意銀行積立資産支出		1,346,000	1,011,472	334,528
備品等購入積立資産支出		1,000	8	992
経営安定基金積立資産支出		12,610,000	10,573,091	2,036,909
退職共済積立資産支出		1,000	6	994
事業区分間繰入金支出		2,076,000	1,873,276	202,724
公益事業区分間繰入金支出		2,076,000	1,873,276	202,724
拠点区分間繰入金支出		12,348,000	6,898,258	5,449,742
地域福祉事業拠点区分間繰入金支出		2,231,000	2,175,258	55,742
介護保険事業拠点区分間繰入金支出		1,500,000	1,500,000	0
障害福祉サービス拠点区分間繰入金支出		8,617,000	3,223,000	5,394,000
サービス区分間繰入金支出		27,785,000	20,434,498	7,350,502
法人運営事業サービス区分間繰入金支出		1,910,000	1,874,404	35,596
共同募金配分金サービス区分間繰入金支出		272,000	271,023	977
ボランティア活動センターサービス区分間繰入金支出		479,000	476,467	2,533
緊急食材貸付金サービス区分間繰入金支出		264,000	262,604	1,396
居宅介護支援サービス区分間繰入金支出		3,000,000	3,000,000	0
訪問介護事業サービス区分間繰入金支出		21,860,000	14,550,000	7,310,000
その他の活動による支出		4,045,000	3,743,160	301,840
退職手当積立基金預け金支出		4,045,000	3,743,160	301,840
その他の活動支出計(8)	61,027,000	44,638,590	16,388,410	
その他の活動資金収支差額(9)=(7)-(8)	30,211,000	32,235,832	△2,024,832	
予備費支出(10)	950,000	—	650,000	
	△300,000			
当期資金収支差額合計(11)=(3)+(6)+(9)-(10)	△19,513,000	6,925,667	△26,438,667	
前期末支払資金残高(12)	19,513,000	19,495,988	17,012	
当期末支払資金残高(11)+(12)	0	26,421,655	△26,421,655	

# 貸借対照表

令和 2年 3月31日現在

(単位：円)

	資 産 の 部		負 債 の 部		増 減	前年度末	当年度末	増 減
	当年度末	前年度末	当年度末	前年度末				
<b>流動資産</b>	<b>53,477,424</b>	<b>35,980,471</b>	<b>17,496,953</b>	<b>17,496,953</b>		<b>16,415,596</b>	<b>10,563,178</b>	
現金預金	33,053,926	28,324,267	4,729,659	4,729,659		13,916,314	11,838,156	
事業未収金	20,346,503	7,587,317	12,759,186	12,759,186		14,597	△1,837	
商品・製品	76,995	68,887	8,108	8,108		2,484,685	△1,273,141	
<b>固定資産</b>	<b>167,376,127</b>	<b>201,030,140</b>	<b>△33,654,013</b>	<b>△33,654,013</b>		<b>70,008,250</b>	<b>△21,077,080</b>	
基本財産	3,000,000	3,000,000	0	0		70,008,250	△21,077,080	
定期預金	3,000,000	3,000,000	0	0		86,423,846	△10,513,902	
<b>その他の固定資産</b>	<b>164,376,127</b>	<b>198,030,140</b>	<b>△33,654,013</b>	<b>△33,654,013</b>				
建物	1	372,680	△372,679	△372,679		3,000,000	0	
車輛運搬具	1,109,828	1,917,259	△807,431	△807,431		3,000,000	0	
器具及び備品	376,110	614,181	△238,071	△238,071		63,410,893	△1,745,723	
退職手当積立基金預け金	39,180,530	57,328,760	△18,148,230	△18,148,230		63,410,893	△1,745,723	
福祉基金積立資産	61,665,170	63,410,893	△1,745,723	△1,745,723		74,386,367	△12,341,879	
財政調整基金積立資産	15,759,563	20,085,019	△4,325,456	△4,325,456		20,085,019	△4,325,456	
善意銀行積立資産	3,249,952	4,459,480	△1,209,528	△1,209,528		4,459,480	△1,209,528	
備品等購入積立資産	991,877	991,869	8	8		991,869	8	
経営安定基金積立資産	41,472,017	48,278,926	△6,806,909	△6,806,909		48,278,926	△6,806,909	
退職共済積立資産	571,079	571,073	6	6		571,073	6	
次期繰越活動増減差額						9,789,505	8,444,444	
次期繰越活動増減差額						9,789,505	8,444,444	
(うち当期活動増減差額)						△10,458,725	4,711,290	
<b>純資産の部</b>	<b>220,853,551</b>	<b>237,010,611</b>	<b>△16,157,060</b>	<b>△16,157,060</b>		<b>150,586,765</b>	<b>△5,643,158</b>	
<b>負債及び純資産の部合計</b>	<b>220,853,551</b>	<b>237,010,611</b>	<b>△16,157,060</b>	<b>△16,157,060</b>		<b>237,010,611</b>	<b>△16,157,060</b>	

脚注

1. 減価償却費の累計額
2. 徴収不能引当金の額

# 事業活動計算書

(自) 平成31年 4月 1日 (至) 令和 2年 3月31日

(単位：円)

勘定科目		当年度決算(A)	前年度決算(B)	増減(A)-(B)
収	会費収益	12,907,000	13,299,000	△392,000
	一般会費収益	8,282,000	8,474,000	△192,000
	特別会費収益	2,325,000	2,505,000	△180,000
	団体会費収益	2,300,000	2,320,000	△20,000
	経常経費補助金収益	82,211,001	84,586,620	△2,375,619
	県補助金収益	18,668	17,068	1,600
	ボランティア保険補助金収益	18,668	17,068	1,600
	市補助金収益	71,523,000	73,973,000	△2,450,000
	運営費補助金収益	68,606,000	71,010,000	△2,404,000
	ボランティアセンター活動事業補助金収益	2,387,000	2,433,000	△46,000
	心配ごと相談所運営補助金収益	480,000	480,000	0
	その他の補助金収益	50,000	50,000	0
	県社協助成金収益	210,000	210,000	0
	ボランティア市民活動促進事業費助成金収益	210,000	210,000	0
	共同募金配分金収益	10,459,333	10,386,552	72,781
	一般募金配分金収益	8,619,333	8,366,552	252,781
	歳末たすけあい配分金収益	1,840,000	2,020,000	△180,000
	受託金収益	54,115,718	53,525,180	590,538
	市受託金収益	52,457,618	51,714,780	742,838
	地域ケアシステム推進事業受託金収益	300,000	6,211,000	△5,911,000
	地域活動支援センターのぞみ指定管理料	8,285,000	8,170,000	115,000
	老人福祉センター運営受託金収益	24,022,000	18,800,000	5,222,000
	通所型介護予防事業受託金収益	3,244,000	3,244,000	0
	いきいきプラザ 幸遊館施設管理業務受託	2,570,000	552,000	2,018,000
	地域活動支援センタースマイルハウス受託金	5,348,000	5,007,000	341,000
	ファミリーサポート事業受託金	2,000,000	3,000,000	△1,000,000
	子育て支援ヘルパー派遣事業受託金収益	56,000	0	56,000
	在宅介護支援センター受託金収益	2,500,000	2,500,000	0
	要介護認定調査受託金収益	150,910	163,080	△12,170
	移送介護事業受託金収益	439,288	352,500	86,788
	ふれあいいきいきサロン事業受託金収益	250,000	250,000	0
	生活支援体制整備事業受託金収益	2,800,000	2,800,000	0
	その他の受託金収益	492,420	665,200	△172,780
	県社協受託金収益	1,658,100	1,810,400	△152,300
生活福祉資金貸付事業受託金収益	71,100	61,400	9,700	
日常生活自立支援事業受託金収益	1,587,000	1,749,000	△162,000	
事業収益	7,369,994	7,903,312	△533,318	
参加費収益	590,450	459,300	131,150	
利用料収益	0	1,200	△1,200	
手数料収益	138,790	117,330	21,460	
善意銀行寄付金収益	1,133,406	1,470,070	△336,664	
売店事業収益	2,583,919	3,018,729	△434,810	
その他の収益	2,923,429	2,836,683	86,746	
負担金収益	79,760	1,870,973	△1,791,213	
負担金収益	79,760	1,870,973	△1,791,213	
負担金収益	79,760	1,870,973	△1,791,213	
介護保険事業収益	41,051,869	40,344,413	707,456	
居宅介護料収益(介護報酬収益)	22,467,070	23,002,909	△535,839	
介護報酬収益	22,467,070	23,002,909	△535,839	
居宅介護料収益(利用者負担金収益)	2,772,079	2,852,994	△80,915	
介護負担金収益(公費)	194,246	208,830	△14,584	
介護負担金収益(一般)	2,577,833	2,644,164	△66,331	
居宅介護支援介護料収益	15,812,720	14,488,510	1,324,210	
居宅介護支援介護料収益	15,812,720	14,488,510	1,324,210	
益				
ス				

# 事業活動計算書

(自) 平成31年 4月 1日 (至) 令和 2年 3月31日

(単位：円)

勘定科目		当年度決算(A)	前年度決算(B)	増減(A)-(B)
活	障害福祉サービス等事業収益	7,850,260	7,769,910	80,350
	自立支援給付費収益	7,849,660	7,752,427	97,233
	介護給付費収益	3,510,910	3,718,737	△207,827
	サービス利用計画作成費収益	4,338,750	4,033,690	305,060
	利用者負担金収益	600	17,483	△16,883
	その他の事業収益	4,182,224	4,518,312	△336,088
	利用料収益	4,182,224	4,518,312	△336,088
	施設利用料収益	3,509,250	3,826,700	△317,450
	その他の利用料収益	222,550	220,400	2,150
	私的契約利用料収益	450,424	471,212	△20,788
	その他の収益	5,853,320	0	5,853,320
	その他の収益	5,853,320	0	5,853,320
	退職手当積立基金預け金差益	5,853,320	0	5,853,320
サービス活動収益計(1)	215,621,146	213,817,720	1,803,426	
動	人件費	154,555,115	154,054,681	500,434
	職員給料	36,298,683	38,801,271	△2,502,588
	職員賞与	18,673,834	18,646,927	26,907
	非常勤職員給与	71,395,565	68,902,585	2,492,980
	退職給付費用	8,267,050	8,349,385	△82,335
	法定福利費	19,919,983	19,354,513	565,470
	事業費	50,448,594	51,680,661	△1,232,067
	給食費	896,780	1,035,909	△139,129
	介護用品費	1,015,032	825,983	189,049
	医療費	10,943	7,828	3,115
	教養娯楽費	454,020	498,958	△44,938
	印刷製本費	2,204,173	2,472,706	△268,533
	本人支給金	2,581,830	2,466,840	114,990
	水道光熱費	4,637,529	4,997,299	△359,770
	燃料費	7,530,194	8,060,332	△530,138
	消耗器具備品費	4,538,099	5,513,673	△975,574
	保険料	2,295,774	2,824,390	△528,616
	賃借料	3,899,535	3,278,914	620,621
	修繕費	1,374,273	798,241	576,032
	通信運搬費	1,344,282	1,349,218	△4,936
	会議費	311,929	305,327	6,602
	車輛費	2,221,477	2,811,502	△590,025
	諸謝金	1,041,786	1,133,719	△91,933
旅費交通費	661,020	666,450	△5,430	
手数料	37,600	147,540	△109,940	
事業協力費	300,000	300,000	0	
業務委託費	6,241,086	7,482,113	△1,241,027	
保守料	184,800	181,440	3,360	
研修研究費	647,723	493,171	154,552	
低所得者対策費	1,615,791	1,702,298	△86,507	
渉外費	39,000	51,320	△12,320	
返還金費用	4,354,918	2,266,490	2,088,428	
雑費	9,000	9,000	0	
事務費	5,655,178	5,777,968	△122,790	
福利厚生費	287,544	295,177	△7,633	
旅費交通費	0	62,000	△62,000	
研修研究費	218,430	55,877	162,553	
事務消耗品費	830,517	970,015	△139,498	
印刷製本費	219,940	338,871	△118,931	
修繕費	0	177,723	△177,723	
の				
部				

# 事業活動計算書

(自) 平成31年 4月 1日 (至) 令和 2年 3月31日

(単位：円)

勘定科目		当年度決算(A)	前年度決算(B)	増減(A)-(B)		
用	通信運搬費	585,787	523,620	62,167		
	会議費	0	9,711	△9,711		
	広報費	206,800	188,357	18,443		
	業務委託費	907,633	783,162	124,471		
	手数料	752,971	734,998	17,973		
	賃借料	1,264,532	1,204,150	60,382		
	租税公課	0	6,000	△6,000		
	保守料	301,624	298,857	2,767		
	渉外費	69,400	110,000	△40,600		
	雑費	10,000	19,450	△9,450		
	その他の費用	1,017,310	1,193,820	△176,510		
	売店材料費用	1,017,310	1,193,820	△176,510		
	助成金費用	3,938,835	4,090,663	△151,828		
	助成金費用	3,938,835	4,090,663	△151,828		
	助成金費用	3,938,835	4,090,663	△151,828		
	負担金費用	3,600,579	5,587,210	△1,986,631		
	負担金費用	3,600,579	5,587,210	△1,986,631		
	負担金費用	3,600,579	5,587,210	△1,986,631		
	基金組入額	104,277	120,183	△15,906		
	福祉基金組入額	104,277	120,183	△15,906		
	減価償却費	2,361,501	2,564,457	△202,956		
	減価償却費	2,361,501	2,564,457	△202,956		
	国庫補助金等特別積立金取崩額	0	△498,759	498,759		
	国庫補助金等特別積立金取崩額	0	△498,759	498,759		
	サービス活動費用計(2)	221,681,389	224,570,884	△2,889,495		
サービス活動増減差額(3)=(1)-(2)	△6,060,243	△10,753,164	4,692,921			
サービス活動外増減の部	収 益	受取利息配当金収益	48,800	60,472	△11,672	
		受取利息配当金収益	48,800	60,472	△11,672	
		その他のサービス活動外収益	264,008	233,968	30,040	
		雑収益	264,008	233,968	30,040	
		サービス活動外収益計(4)	312,808	294,440	18,368	
費用	サービス活動外費用計(5)	0	0	0		
	サービス活動外増減差額(6)=(4)-(5)	312,808	294,440	18,368		
経常増減差額(7)=(3)+(6)		△5,747,435	△10,458,724	4,711,289		
特別増減の部	収 益	特別収益計(8)	0	0	0	
		費用	固定資産売却損・処分損	0	1	△1
			車輛運搬具売却損・処分損	0	1	△1
			特別費用計(9)	0	1	△1
特別増減差額(10)=(8)-(9)	0	△1	1			
当期活動増減差額(11)=(7)+(10)		△5,747,435	△10,458,725	4,711,290		
繰越活動増減	前期繰越活動増減差額(12)	9,789,505	15,930,211	△6,140,706		
	当期末繰越活動増減差額(13)=(11)+(12)	4,042,070	5,471,486	△1,429,416		
	基本金取崩額(14)	0	0	0		
	基金取崩額(15)	1,850,000	3,428,000	△1,578,000		
	福祉基金取崩額	1,850,000	3,428,000	△1,578,000		
	その他の積立金取崩額(16)	20,427,000	12,664,844	7,762,156		
	財政調整基金積立金取崩額	4,326,000	1,135,000	3,191,000		
善意銀行積立金取崩額	2,221,000	2,369,929	△148,929			
経営安定基金積立金取崩額	13,880,000	8,300,000	5,580,000			



# 事業活動計算書

(自) 平成31年 4月 1日 (至) 令和 2年 3月31日

(単位：円)

勘定科目		当年度決算(A)	前年度決算(B)	増減(A)-(B)
差 額 の 部	退職共済積立金取崩額	0	859,915	△859,915
	その他の積立金積立額(17)	8,085,121	11,774,825	△3,689,704
	財政調整積立金積立額	544	4,681,529	△4,680,985
	備品等購入積立金積立額	8	8	0
	善意銀行積立金積立額	1,011,472	1,360,114	△348,642
	経営安定基金積立金積立額	7,073,091	5,733,160	1,339,931
	退職共済積立金積立額	6	14	△8
	次期繰越活動増減差額(18)=(13)+(14)+(15)+(16)-(17)	18,233,949	9,789,505	8,444,444